



# Szakmai integráció és stratégia

**Iván Gyula**  
földügyi főtanácsadó

MFTTT 31. Vándorgyűlés  
*„Az új technológiák és a szervezeti változások hatása a magyar földmérésre és térképészetre”*  
Szekszárd, 2017. július 6-8.

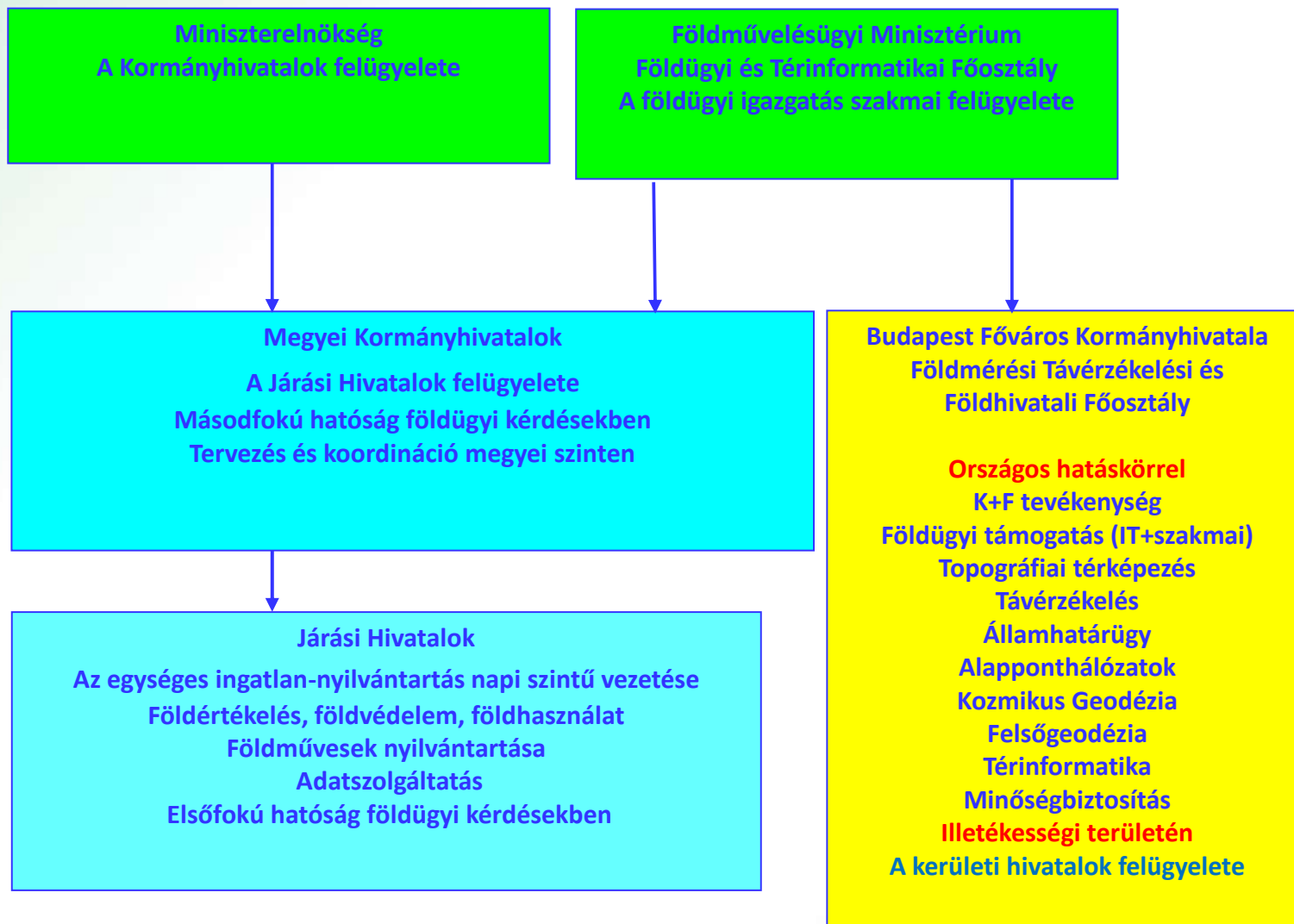


BUDAPEST FŐVÁROS  
KORMÁNYHIVATALA

**Földmérési, Távérzékelési és Földhivatali  
Főosztály**

1149 Budapest, Bosnyák tér 5. – 1592 Budapest, Pf.: 585  
Telefon: +36 (1) 222-5101 – Fax: +36 (1) 222-5112  
E-mail: [ftf@bfkh.gov.hu](mailto:ftf@bfkh.gov.hu) – Honlap: <http://www.ftf.bfkh.gov.hu>

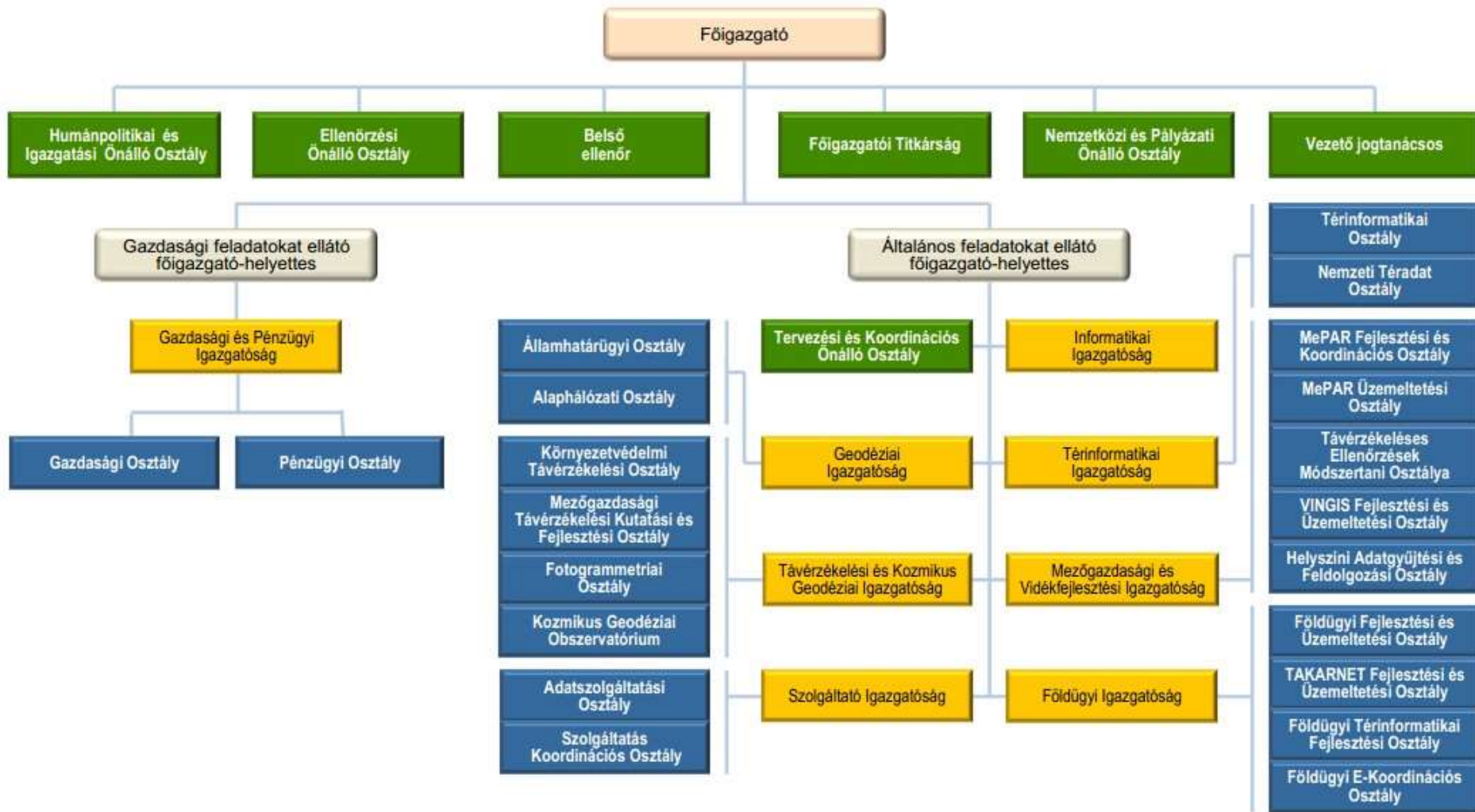
# A földügyi igazgatás felépítése 2017. január 1. óta



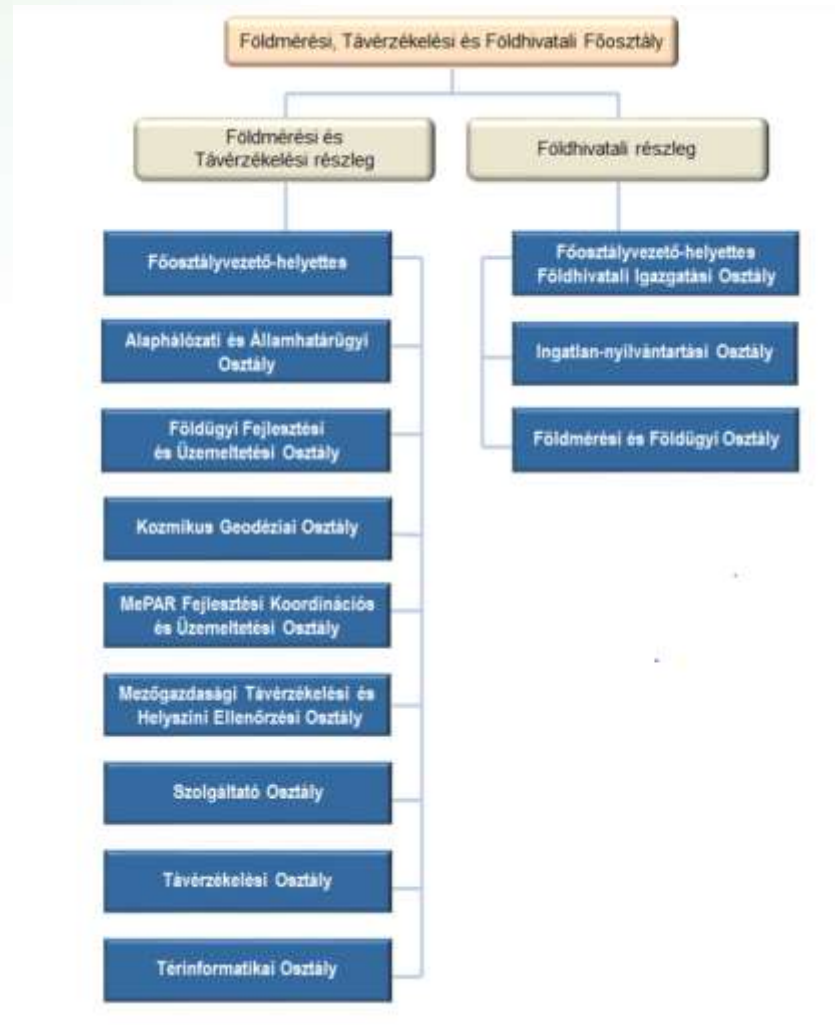
# Szakmai integráció I.

- A Földmérési és Távérzékelési Intézet (FÖMI) jogutódja az 1312/2016. (VI. 13.) Korm. határozat, továbbá az egyes központi hivatalok és költségvetési szervei formában működő minisztériumi háttérintézmények felülvizsgálatával összefüggő jogutódlásáról, valamint egyes közfeladatok átvételéről szóló 378/2016. (XII.2.) Korm. rendelet 24.§ értelmében Budapest Főváros Kormányhivatala. A FÖMI szakmai feladatait a továbbiakban a Földmérési, Távérzékelési és Földhivatali Főosztály látja el.
- A Földmérési, Távérzékelési és Földhivatali Főosztály szervezete *a fővárosi és megyei kormányhivatalok szervezeti és működési szabályzatáról szóló 39/2016. (XII. 30.) MvM utasítás* előírásai szerint épül fel. A speciális szerepkör és kompetencia miatt a Főosztály szakmai szervezetként illeszkedik az államigazgatás rendszerébe, így nem klasszikus értelemben vett hivatal.
- A korábban önálló egységként működő, ma már Földhivatali részlegnek az új szervezeti struktúrába és munkafolyamatokba való illesztése zökkenőmentesen lezajlott.

# A FÖMI felépítése



# A BFKH FTFF felépítése



# Szakmai integráció II.

- Állomány:
  - 192 fő állami tisztviselő (volt FÖMI)
  - 40 fő megbízással (volt FÖMI)
  - 34 fő állami tisztviselő (földhivatali részleg)
  - Összesen: 266 fő
- Az átalakítás miatt 15-20 fő hagyta el az intézetet
- Pótlásuk folyamatos

# Szakmai integráció III.

- A szervezeti integrációból fakadó változásokhoz alkalmazkodva folytattuk tovább a szakmai tevékenységünket, melynek során kiemelt figyelmet fordítottunk arra, hogy a partnereinkkel, ügyfeleinkkel való együttműködés továbbra is zökkenőmentes legyen.
- Az intézményi integrációt követő változások, beleértve a funkcionális területek beolvadását, a beszerzési eljárások átalakulását vagy a munkaerő megnövekedett fluktuációját, jelentős adminisztratív terhet róttak a szakmai osztályokra, az ezekből adódó nehézségek ellenére a szakmai feladat ellátás megoldott.
- A Főosztályon az integrációs folyamat után kialakult nagy létszámhoz és a szervezeti forma megváltozásához (lényegében az igazgatóságok megszűnéséhez) alkalmazkodva kialakításra került egy olyan struktúra, amely lehetővé teszi a hatékony, ugyanakkor megfelelően kontrollált feladatmegvalósítást.
- A feladatok határidőre történő megvalósítása a rendelkezésre álló munkaerővel bizonyos feladatköröknél csak nagyon hatékony munkaszervezéssel és esetenként (pl. MePAR-KAP) jelentős mennyiségű túlmunkával valósítható meg.

# Stratégia?

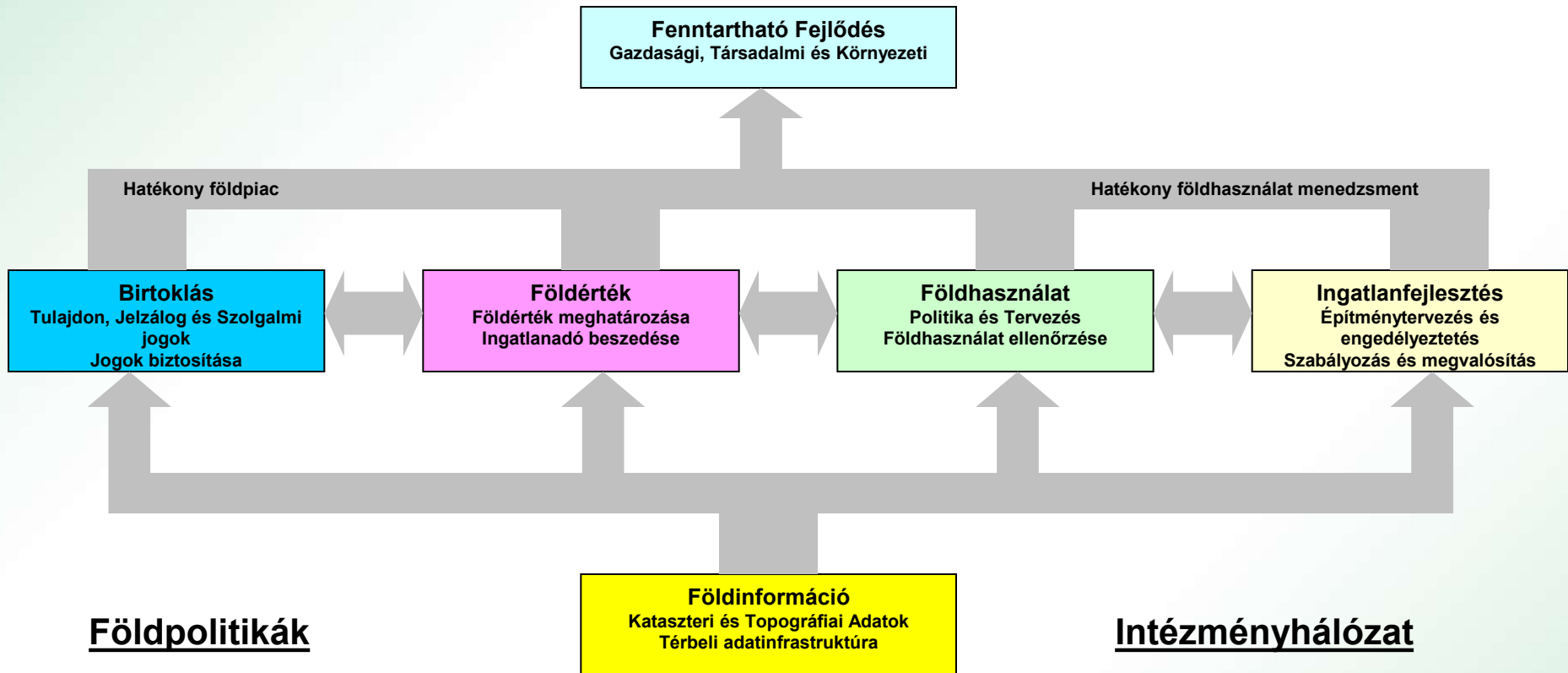


# Dr. Magyary Zoltán: A földmérés jövője és a közigazgatás (1936)

*„A földméréssel kapcsolatos feladatok, amelyek az egész állami életnek és a közigazgatás minden ága működésének alapjául szolgáló államterület felmérését és nyilvántartását vannak hivatva minden szükséges célból ellátni, kifejezetten az általános igazgatás fogalmkörébe tartoznak és ha a közigazgatás változó elemeinek nyilvántartására szolgáló statisztikai szolgálatot a miniszterelnök hatáskörébe utaltak, logikailag épúgy odavaló a közigazgatás eme konstans elemének nyilvántartására vonatkozó szolgálat.”*

*„Azokat az ügyeket azonban, amelyek több minisztérium hatáskörébe tartoznak, sem köztük megosztani nem lehet, sem az érdekelt miniszterek valamelyikének kizárólagos hatáskörébe utalni nem szabad, mert az 1867 óta bőségesen rendelkezésre álló tapasztalat szerint az ügyek a több gazdától hátrányt szenvednek s ha egyáltalán fejlődhetnek is, lassabban és későbbben nyernek megoldást, mint a csak egy miniszterhez tartozó ügyek, azaz a fenti műkifejezés szerint úgy kell mondanunk, hogy ezekben az ügyekben a szervi eredményesség (operating efficiency) sokkal alacsonyabb.”*

# A földügyi igazgatás modern rendszere



Forrás: Ian WILLIAMSON-Stig ENEMARK-Abbas RAJABIFARD-Jude WALLACE: Land Administration for Sustainable Development. ESRI Academic Press, 2010.

# Hazai helyzet és lehetőségek I.

- **Nemzeti Téradat Infrastruktúra projekt (NTI):**  
*A Kormány* 1117/2017. (III. 13.) Korm. határozata a Közigazgatás- és Köszolgáltatás-fejlesztés Operatív Program éves fejlesztési keretének megállapításáról szóló 1004/2016. (I. 18.) Korm. határozat módosításáról **törölte a projektet**
- **Elektronikus ingatlan-nyilvántartás projekt (E-ING):**  
*A Kormány* 1313/2016 (VI. 13.) Korm. Határozata a Közigazgatás- és Köszolgáltatás-fejlesztés Operatív Program éves fejlesztési kerete módosításának előkészítéséről a projektet az FM konzorciumától elveszi és a **Lechner Tudásközpont Területi, Építészeti és Informatikai Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság konzorciumvezetőként** valósítja meg.

# Hazai helyzet és lehetőségek II.

- A földügyi igazgatás egy kormányzati csúcsszervbe integrálódik
  - Európában 35 országból csak Máltán és hazánkban működik nem önálló szervként a földügyi igazgatás
- A stratégiát úgy kell kidolgozni, hogy az illeszkedjen a közigazgatás felépítéséhez, a kööttségekhez
- Figyelembe kell venni a szakmában történő, napjainkban is rohamosan folyó paradigmaváltást
- Át kell gondolni az állami földmérés jövőbeni szerepét és feladatait
- Erősíteni szükséges az állami és magánszféra együttműködését a földügyi területén
- Átfogó üzleti modellt kell kidolgozni a földügyi ágazat jövőbeni finanszírozásáról, működéséről és azt megfelelő szinten szabályozni



# Köszönöm megtisztelő figyelmüket!

**Iván Gyula**  
földügyi főtanácsadó

Tel.: +36-1-460-4081

Email: [ivan.gyula@bfkh.gov.hu](mailto:ivan.gyula@bfkh.gov.hu)



BUDAPEST FŐVÁROS  
KORMÁNYHIVATALA

**Földmérési, Távérzékelési és Földhivatali  
Főosztály**

1149 Budapest, Bosnyák tér 5. – 1592 Budapest, Pf.: 585

Telefon: +36 (1) 222-5101 – Fax: +36 (1) 222-5112

E-mail: [ftf@bfkh.gov.hu](mailto:ftf@bfkh.gov.hu) – Honlap: <http://www.ftf.bfkh.gov.hu>